



Biuletyn Informacyjny Fundacji Rozwoju Przedsiębiorczości

Ośrodek Enterprise Europe Network
Central Poland Business Support Network



Biuletyn Informacyjny FRP

wydano dzięki
pomocy finansowej:



W NUMERZE:

OD REDAKCJI

Z głową w „chmurach”	2
Zmiany w zakresie hipoteki	5

NASZE PROJEKTY

Doganianie innowacyjnej Europy „Asystent Innowacji” - wizyta studyjna zespołu projektowego w regionie Dolnej Austrii	9
---	---

INFORMACJE DLA PRZEDSIĘBIORCÓW

Konkurs Polski Produkt Przyszłości 2011 Konferencja Konsorcjum w zamówieniach publicznych z uwzględnieniem aspektów europejskich	12
---	----

INFORMACJE Z ŁÓDZI

Open Research Platform - wspólny projekt łódzkich uczelni III edycja Konkursu „Łódź Proponuje - Innowacyjni i Kreatywni” Zszywanie miasta - warsztaty urbanistyczne Konkurs Łódzkiego Oddziału Towarzystwa Urbanistów Polskich	14
---	----

TARGI, GIEŁDY, MISJE	17
----------------------	----

KONFERENCJE, SEMINARIA	18
------------------------	----

ZAPROSILI NAS	18
---------------	----

OFERTY KOOPERACJI	20
-------------------	----

FELIETON	21
----------	----

BIBLIOTEKA FUNDACJI	22
---------------------	----

OD REDAKCJI

Szanowni Czytelnicy,

Przed Państwem listopadowy numer Biuletynu Informacyjnego. Rok akademicki trwa już w najlepsze, rozpoczął się też kolejny sezon kursów i szkoleń. Żyjemy w czasach, gdy rzeczywistość wokół nas zmienia się dynamicznie i w myśl zasady „kto nie idzie naprzód, ten się cofa”, nie przestajemy się uczyć.

Również w niniejszym numerze biuletynu przeważają informacje związane z innowacjami, kształceniem ustawicznym, gospodarką opartą na wiedzy i zarządzaniem wiedzą, poprzez wiadomości z Łodzi i dla przedsiębiorców, po nowe książki w bibliotece Fundacji. Przy tej okazji miło nam wspomnieć, że w „Katalogu instytucji wsparcia innowacyjnego biznesu” wymieniona jest Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości.

Ponadto zwracamy uwagę na artykuł o ważnych zmianach w ustawie o hipotece i księgach wieczystych oraz informacje w stałych rubrykach, w tym tradycyjnie, felieton.

Zapraszamy do lektury!



Wsparcie dla biznesu w zasięgu ręki

*Kompromis to dzielenie ciastka w taki sposób,
aby każdy z partnerów wierzył,
że otrzymał większy kawałek.*

Ludwig Erhard

ze zbioru Macieja Stalmaszczyka

Negocjacje w aforyzmach i cytatach, Łódź 2011



Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości

ul. Piotrkowska 86, 90-103 Łódź

tel. (42) 630 36 67, fax (42) 632 90 89

e-mail: fundacja@frp.lodz.pl, www.frp.lodz.pl



Z głową w „chmurach”



W dzisiejszym świecie nie wyobrażamy sobie prowadzenia działalności gospodarczej bez komputera, drukarki, Internetu lub poczty e-mail. Handel, produkcja, usługi, każdy rodzaj działalności niejako wymusza na nas posiadanie sprzętu komputerowego. Wystawianie faktur, prowadzenie magazynu, drukowanie dokumentów, cenniki, to wszystko jest dla nas tak naturalne, że nie wnिकamy, jak i dlaczego to działa i niezbyt chcemy cokolwiek zmieniać.

Ale idzie nowe - cloud computing.

Pojęcie *cloud computing* (przetwarzanie danych „w chmurze”) istnieje od niedawna, choć z samą teorią działania mamy do czynienia od wielu lat. Już od lat siedemdziesiątych istniały terminale z dostępem do serwerów, na których programiści i naukowcy wykonywali swoje obliczenia i testy. Później, kiedy informatyka przeniosła się z ośrodków naukowych „pod strzechy”, w modzie były lokalne sieci komputerowe oparte o serwery plików. Dopiero Internet otworzył szersze możliwości zastosowania *cloud computing*. Przykładem jest dostęp do poczty email przez stronę www. Takie firmy jak *Google*, *Microsoft*, *AOL*, *Yahoo* już od kilku lat udostępniają swoje usługi przez sieć, podobnie nasi rodzimi dostawcy, jak choćby Onet, Wirtualna Polska czy Tlen.

Tak wyglądały początki osławionej „chmury”. Obecnie wizjonerzy *cloud computing* wymyślili, by wszystko, co do tej pory robiliśmy na lokalnym komputerze, przenieść do Internetu (w „chmurę”) – by aplikacje i dane, z których dotychczas korzystaliśmy, przenieść na serwery umieszczone w sieci i mieć do nich dostęp z każdego miejsca na Ziemi o każdej porze dnia i nocy. Nie znaczy to, że nasz ulubiony pakiet *Office* lub program fakturujący będziemy uruchamiać poprzez Internet. Dostawcy usług przygotowują odpowiednie technologie, które zastąpią dotychczasowe oprogramowanie. Wchodzą nowe języki programowania stron www - HTML5 i CSS3, wciąż jest rozwijana technologia tworzenia aplikacji internetowych *Ajax*. Dzięki temu bez względu na to, jakim sprzętem dysponujemy - laptop, netbook, tablet czy też telefon komórkowy, będziemy mogli pracować zdalnie tak jak dotychczas, bez widocznych różnic w jakości i wydajności. Wystarczy tylko dostęp do Internetu i już mamy możliwość edycji w *Google Documents* naszych dokumentów, arkuszy kalkulacyjnych czy prezentacji, a wszystko to na plikach zapisywanych na serwerach firmy *Google*. Firma *Microsoft* również ma przygotowaną swoją nową usługę o nazwie *Office 365*, która w połączeniu z wirtualnym dyskiem internetowym *SkyDrive* przeniesie znany nam pakiet *Office* do świata wirtualnego.

Jednak dokumenty i poczta to nie wszystko. Jak grzyby po deszczu pojawiają się firmy, które w postaci portali internetowych oferują przedsiębiorstwom swoje usługi typu *CRM*, *ERP*, usługi księgowe czy też logistyczne. Również tak prozaiczna czynność jak drukowanie może zostać przeniesiona „w chmurę”. Wystarczy wykupić odpowiednią subskrypcję na określony czas i na określoną liczbę kont, bez nakładów na sprzęt i oprogramowanie. Dodajmy jeszcze komunikację za pośrednictwem narzędzi typu *Instant Messenger*, które w czasie rzeczywistym są w stanie przesłać nie tylko to co piszemy, ale także nasz głos i obraz wideo o wysokiej jakości (*Skype*, *Microsoft Messenger*, *Gadu-Gadu* i wiele innych). To wszystko, w połączeniu z usługami poczty korporacyjnej serwowanej choćby przez *Google*, powiązanej z kalendarzami, notatnikami i listami *ToDo*, rozbudowanymi bazami kontaktów, wielodostępem z każdego miejsca na Ziemi oraz niezależnością od urządzenia, na którym aktualnie pracujemy, tworzy całkiem nową rzeczywistość - rzeczywistość prowadzenia działalności gospodarczej „w chmurze”.

CRM (Customer Relationship Management) - Zarządzanie relacjami z klientami lub system relacji z klientami - jest to zestaw procedur i narzędzi istotnych w zarządzaniu kontaktami z klientami. CRM jako przyjęta strategia działania koncentruje się na wspieraniu czynności marketingowych, procesu sprzedaży oraz wszelkich działań związanych z obsługą klienta poprzez skierowanie uwagi na potrzeby konsumenta, ze szczególnym uwzględnieniem wykształconych kulturowo wzorców zachowań. CRM obejmuje metody, oprogramowanie i dostęp do sieci, umożliwiające przedsiębiorstwu w sposób uporządkowany wykształcić określone relacje z konsumentem. Przykładowo, przedsiębiorstwo, dysponując szczegółową bazą danych swoich klientów, za pomocą CRM pobudza wszystkich pracowników do jak najlepszego zaspokojenia potrzeb konsumentów, wykorzystując dane o ich preferencjach, wymaganiach odnośnie obsługi czy też indywidualnych zachowaniach. CRM należy traktować nie tylko jako narzędzie, ale jako część strategii i filozofii działania przedsiębiorstwa, gdzie stały kontakt i zadowolenie klientów jest kluczową wartością. Istotną kwestią jest zapewnienie jednolitego systemu we wszystkich procesach biznesowych - od początku procesu sprzedaży poprzez serwis do sporządzania odpowiednich statystyk wykorzystywanych przy tworzeniu portfela produktów. (wikipedia.org)

Już dziś firma zatrudniająca kilka osób może prowadzić międzynarodową działalność gospodarczą i generować obroty roczne w setkach tysięcy, a nawet milionach euro. W takiej firmie może nie być nic oprócz kilku laptopów, drukarki i dostępu do sieci, mieszczących się w małym prywatnym mieszkaniu. Strona internetowa jest utrzymywana u lokalnego dostawcy Internetu, a dodatkowo firma ma wykupioną subskrypcję na usługi dostępu do systemu CRM. Dzięki temu pracownicy mają stały dostęp do informacji o kontrahentach, dostawach i produktach. Dodatkowo mają dostęp do poczty i swoich dokumentów np. na serwerach Google. W dowolnym momencie każdy pracownik może choćby z telefonu komórkowego z systemem Android, iOS, Blackberry lub Windows Phone zalogować się do systemu i sprawdzić stan zamówienia lub odebrać pocztę. Co więcej, firma nie posiada swoich magazynów, tylko dzierżawi odpowiednie miejsca u większego dostawcy, a transport odbywa się poprzez jedną ze znanych firm transportowo-logistycznych. Jeśli dodamy,

że komunikacja z tymi dostawcami produktów i usług również odbywa się poprzez systemy internetowe, mamy obraz nowoczesnego przedsiębiorstwa XXI wieku. Tak właśnie działa „chmura” – wystarczy dać człowiekowi urządzenie z dostępem do Internetu, by resztę, w postaci usług, przenieść w świat wirtualny.

A co z bezpieczeństwem danych, z ochroną tych danych przed dostępem osób niepowołanych, konkurencją? Zanim odpowiemy na to pytanie, zastanówmy się, czy dane, które znajdują się w naszych komputerach, laptopach, serwerach w biurze, w firmie, w domu są bardziej bezpieczne. Czy na co dzień dbamy o bezpieczeństwo tych informacji, pamiętamy o archiwizacji? Na pewno zdając się na usługi firm znanych i sprawdzonych mamy pewność, że nic złego się nie wydarzy. Nie musimy się martwić o archiwizację danych, poczty, nie musimy się martwić o zabezpieczanie tego wszystkiego co jest naszym największym dobrem, czyli wiedzy i doświadczenia przeniesionych w postać elektroniczną - odpowiednie umowy z dostawcami usług gwarantują nam bezpieczeństwo. To dostawca usług zapewnia nam, że jego sprzęt i technologie są najwyższej jakości i niezawodności.

Jakie korzyści może nam dać praca „w chmurze”? Na pewno jest to obniżenie, szeroko rozumianych, kosztów poniesionych na sprzęt i oprogramowanie. Dodatkowym atutem jest to, że często łatwiej jest nam rozliczyć usługę niż zakup sprzętu lub oprogramowania. W regularnych odstępach czasu dostaniemy faktury za dostęp do systemu

ERP (Enterprise Resource Planning) - Planowanie zasobów przedsiębiorstwa, tłumaczone też jako „zaawansowane zarządzanie zasobami”, to określenie klasy systemów informatycznych służących wspomaganie zarządzania przedsiębiorstwem lub współdziałania grupy współpracujących ze sobą przedsiębiorstw, poprzez gromadzenie danych oraz umożliwienie wykonywania operacji na zebranych danych. Wspomaganie to ułatwia optymalizację wykorzystania zasobów przedsiębiorstwa oraz zachodzących w nim procesów, może obejmować wszystkie lub część szczebli zarządzania (wikipedia.org)

i portalu księgowego lub korporacyjnej poczty, do tego faktura za utrzymanie naszej strony internetowej i za dostęp do sieci. I to właściwie wszystko. Również osoby chcące rozpocząć działalność gospodarczą mają ułatwiony start i nie muszą inwestować wielkich środków w infrastrukturę IT, wystarczy tani laptop i jakiś dostęp do Internetu. Można dzięki temu skupić się na tym co najważniejsze, na prowadzeniu działalności i pozyskiwaniu klientów, a resztę pozostawić odpowiednim firmom. Tak jak już dziś zlecamy transport, czy usługi księgowe na zewnątrz, tak i wszystko, co jest związane z obsługą IT, począwszy od strony internetowej po bazy danych kontrahentów, dokumenty, oferty, kosztorysy i wszystko, co wiąże się z naszą działalnością, możemy przenieść w „chmurę”. Jedyne co nam tylko potrzeba, to dobry pomysł na biznes, bo narzędzia mamy na wyciągnięcie ręki.

Skoro „chmura” ma tyle zalet, to czy są jakieś wady? Chyba najważniejszym problemem jest kwestia dostępu do Internetu. Dostęp do sieci, pomimo wysiłków wkładanych przez dostawców Internetu, nie jest niezawodny. Może wydarzyć się awaria, niekoniecznie z winy dostawcy, która odenie nam dostęp do sieci. Jesteśmy wtedy odcięci nie tylko od świata wirtualnego, ale od naszych danych, naszej bazy, maili itp. Są oczywiście różne sposoby, by się zabezpieczyć, można mieć dodatkowe łącze, np. komórkowe, można też aktualne dokumenty, na których pracujemy, zapisywać na laptopie czy komputerze. Wiele firm boi się ponadto tzw. wycieku danych. Choć kwestie bezpieczeństwa naszych danych „w chmurze”

zostały przedstawione jako jej zaleta, to jednak nie można być całkowicie pewnym, że nie nastąpi wyciek informacji na zewnątrz. Pomimo wspaniałego sprzętu, oprogramowania i potężnych pieniędzy zainwestowanych przez usługodawcę w bezpieczeństwo, najsłabszym ogniwem jest zazwyczaj człowiek - brak podstawowych środków bezpieczeństwa po stronie użytkownika związany ze zbyt słabymi hasłami, brakiem programów antywirusowych lub praca w publicznych niezabezpieczonych sieciach (*HotSpot*). Usługodawcy są również narażeni na ataki ze strony hakerów, które mogą skończyć się kradzieżą danych. I w tym przypadku można znaleźć rozwiązanie - albo dane szczególnie wrażliwe pozostawić w siedzibie firmy, albo znaleźć usługodawcę, który zapewni odpowiednio wysoki poziom ochrony naszych danych.

Bez względu na wady, przyszłość należy do *cloud computing*. Widać to na co dzień, kiedy coraz więcej usług i programów jest przenoszonych do tego fascynującego świata. A świadomość dostępu do własnych danych bez względu na miejsce i czas, jest bardzo atrakcyjnym argumentem na rzecz skorzystania z tej technologii.

Autor: Krzysztof Wiśniewski, Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości

Konsultacja: prof. dr hab. Marian Niedźwiedziński, Katedra Informatyki Ekonomicznej, Wydział Ekonomiczno-Socjologiczny Uniwersytetu Łódzkiego

Foto: office.microsoft.com



Źródła:

http://pl.wikipedia.org/wiki/Chmura_obliczeniowa

<http://www.microsoft.com/pl-pl/office365/online-software.aspx>

<http://www.google.com/apps/intl/pl/business/index.html>

<http://www.virtualfocus.pl/raporty/wirtualizacja-serwerow/zrozumiec-cloud-computing>

Zmiany w zakresie hipoteki

– zmiana ustawy o księgach wieczystych i hipotece.

Foto: office.microsoft.com



Czym jest hipoteka*?

W dniu 20 lutego 2011r. weszła w życie nowelizacja ustawy z dnia 6 lipca 1982r. o księgach wieczystych i hipotece (dalej „ukwh”). Ustawą zmieniającą jest ustawa z dnia 26 czerwca 2009r. o zmianie ustawy o księgach wieczystych i hipotece oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. nr 131 z dnia 19 sierpnia 2009r., poz. 1361).

Na wstępie należy przypomnieć, czym jest hipoteka. Jest to tzw. ograniczone prawo rzeczowe, którego przedmiotem jest przede wszystkim nieruchomości. Hipoteka służy zabezpieczeniu wierzytelności, wynikającej z oznaczonego stosunku prawnego i daje wierzycielowi prawo dochodzenia zaspokojenia z nieruchomości obciążonej bez względu na to, czyją stała się własnością i z pierwszeństwem przed wierzycielami osobistymi każdorazowego właściciela nieruchomości.

Pamiętać przy tym należy, że w sytuacji, gdy na nieruchomości ciąży kilka hipotek, to podlegają one zaspokojeniu w kolejności, w jakiej są wpisane w księdze wieczystej, a więc hipoteka figurująca na pierwszym miejscu jest zaspokajana w całości przed wpisana na drugim miejscu itd.

Hipoteka umowna i kaucyjna

Ustawa nowelizująca zniósła dotychczasowy podział na hipotekę umowną zwykłą i kaucyjną. Hipoteka umowna zwykła mogła zabezpieczać wyłącznie wierzytelności pieniężne, wyrażone w oznaczonej sumie pieniężnej, natomiast hipoteka kaucyjna – wierzytelności o wysokości nieustalonej do oznaczonej sumy najwyższej.

Obecnie przyjęto ujednolicony model hipoteki umownej, który oparty jest w znacznej mierze na dotychczasowej regulacji hipoteki kaucyjnej. Oznacza to więc, iż hipoteka stanowi zabezpieczenie wierzytelności do oznaczonej sumy pieniężnej (do określonej najwyższej kwoty, np. do 500.000 zł).

Konsekwencją przyjęcia takiego modelu jest również zerwanie z dotychczas obowiązującym przy hipotece umownej zwykłej domniemaniem istnienia zabezpieczonej wierzytelności.

Hipoteka może stanowić zabezpieczenie wierzytelności pieniężnych, istniejących, jak i przyszłych, o ustalonej (znanej z góry) lub nieustalonej wysokości, wyrażonych w złotych, jak i w walutach obcych.

Elementem treści hipoteki jest określenie jej sumy, która stanowi wartość potencjalną w tym sensie, że to, w jakim zakresie wierzyciel hipoteczny będzie mógł się zaspokoić z przedmiotu hipoteki zależy od tego, jaka będzie rzeczywista wartość przysługującej mu wierzytelności w chwili realizacji tego zabezpieczenia (np. bank udzielił kredytu w wysokości 400.000 zł, jego wierzytelność wraz z odsetkami i innymi kosztami wynosi 800.000 zł i do takiej kwoty ustanowiono hipotekę na nieruchomości kredytobiorcy, jednakże w chwili przystąpienia do egzekucji z nieruchomości wierzytelność banku faktycznie wynosi 300.000 zł z uwagi na częściową spłatę kredytu).

Nadmierność zabezpieczenia

Zgodnie z nowym przepisem art. 68 ust. 2 ukwh, jeżeli zabezpieczenie hipoteczne jest nadmierne, właściciel obciążonej nieruchomości może żądać zmniejszenia sumy hipoteki. Jest to nowo wprowadzona regulacja normatywna, odnosząca się do tzw. nadzabezpieczenia. Może mieć ono charakter pierwotny i wynikać z umowy o ustanowienie hipoteki bądź wtórny, a więc powstać już po ustanowieniu tego ograniczonego prawa rzeczowego (np. nadzabezpieczenie związane z częściową spłatą wierzytelności zabezpieczonej hipoteką).

* Śródtytuły pochodzą od redakcji

Zmniejszenia sumy hipoteki właściciel nieruchomości może domagać się od wierzyciela. W przypadku braku porozumienia właściciel obciążonej nieruchomości może wystąpić na drogę sądową.

Odnosnie do samego pojęcia „nadmierności” nowelizacja nie wprowadziła jego definicji. Pewną wskazówką może być art. 110 ukwł, który dotyczy hipoteki przymusowej (wpisywanej do księgi wieczystej w oparciu o tzw. tytuł wykonawczy, np. wyrok sądowy zaopatrzony w klauzulę wykonalności). Przepis ten stanowi: „Wierzyciel może żądać wpisu hipoteki przymusowej na sumę nie wyższą niż wynikająca z treści dokumentu stanowiącego podstawę jej wpisu do księgi wieczystej. Jeżeli z dokumentu tego nie wynika wysokość sumy hipoteki, **suma hipoteki nie może przewyższać więcej niż o połowę zabezpieczonej wierzytelności wraz z roszczeniami o świadczenia uboczne określonymi w dokumencie stanowiącym podstawę wpisu hipoteki na dzień złożenia wniosku o wpis hipoteki**”.

Wygaśnięcie hipoteki – zwolnienie miejsca w księdze wieczystej

Kolejnym, istotnym *novum*, wprowadzonym przez ustawę nowelizującą, jest odejście od zasady „posuwania się hipotek”. Polegała ona na tym, iż w sytuacji, gdy w księdze wieczystej nieruchomości wpisanych było kilka hipotek, a ustanowiona na pierwszym miejscu wygasła, to wszystkie z dalszych miejsc „przesuwały się” w górę.

Według znowelizowanych przepisów ukwł wygaśnięcie hipoteki nie powoduje przesunięcia na „zwolnione” miejsce hipoteki wpisanej „niżej”, jak i, w konsekwencji, awansu wszystkich pozostałych hipotek, mających niższe pierwszeństwo. Obecnie, wygaśnięcie hipoteki powoduje zwolnienie, a więc „opróżnienie” tego miejsca w księdze wieczystej, jakie zajmowała wygasła hipoteka. Jednocześnie, każdorazowy właściciel nieruchomości uzyskał prawo do rozporządzania takim opróżnionym miejscem hipotecznym w granicach wygasłej hipoteki. Jeżeli hipoteka wygasła tylko częściowo, właściciel może rozporządzać opróżnionym miejscem hipotecznym w tej części.

Podkreślić trzeba, że właściciel nie może być pozbawiony powyższego uprawnienia, a wszelkie postanowienia umowne zobowiązujące go do nierozporządzania tym prawem są niedopuszczalne. Uprawnienie to nie podlega zajęciu w postępowaniu egzekucyjnym; nie jest także dopuszczalne ustanowienie hipoteki przymusowej na opróżnionym miejscu.

Można jednak ujawnić w księdze wieczystej roszczenie określonego wierzyciela hipotecznego o przeniesienie jego hipoteki na opróżnione miejsce. Hipoteka takiego wierzyciela uzyska przyręczone miejsce w chwili, gdy stanie się ono wolne.

Właściciel obciążonej nieruchomości może wykonywać swoje uprawnienie do rozporządzania miejscem zwolnionym przez wygasłą hipotekę poprzez: 1) ustanowienie na opróżnionym miejscu całkowicie nowej hipoteki bądź 2) przeniesienie na to wolne miejsce dowolnej, innej hipoteki, która jest już wpisana w księdze wieczystej nieruchomości (oczywiście za zgodą wierzyciela na rzecz którego taka hipoteka jest ustanowiona). Zastrzec jednak należy, iż w przypadku, gdy poniżej opróżnionego miejsca wpisane są inne hipoteki, to bez zgody wierzycieli z nich uprawnionych nie można wpisać na opróżnionym miejscu hipoteki z sumą wyższą niż suma wygasłej hipoteki (bo powodowałoby to pogorszenie sytuacji hipotek z niższym pierwszeństwem).

Właściciel, który chce skorzystać z uprawnienia do rozporządzania opróżnionym miejscem hipotecznym powinien jednocześnie z wykreśleniem wygasłej hipoteki wniesć o wpisanie powyższego uprawnienia do księgi wieczystej. Jeżeli tego nie uczyni, wówczas uprawnienie do rozporządzania wskazanym miejscem nie powstanie i znajdzie zastosowanie zasada „posuwania się” hipotek.

Zaznaczyć wreszcie wypada, iż prawo do rozporządzania opróżnionym miejscem hipotecznym nie przysługuje właścicielowi – nabywcy nieruchomości w toku postępowania egzekucyjnego, dotyczącego nieruchomości. W wyniku przeprowadzenia takiego postępowania wygasają wszystkie hipoteki obciążające nieruchomość oraz uprawnienia do rozporządzania opróżnionymi miejscami hipotecznymi. Ogólnie rzecz ujmując, w przypadku, gdy przeprowadzono postępowanie egzekucyjne z nieruchomości, która w swojej księdze wieczystej miała wpisanych kilka hipotek, a ponadto figurowało tam również kilka wolnych miejsc hipotecznych – nowy właściciel nabywa taką nieruchomość wolną od obciążeń z księgą wieczystą bez wpisów hipotek. Jeżeli więc będzie on zamierzał ustanowić hipotekę to zostanie ona wpisana na pierwsze miejsce.

Waluta hipoteki

Nowością jest także możliwość ustanowienia hipoteki o walucie odmiennej niż waluta zabezpieczonej wierzytelności. Zerwano zatem z dotychczasową zasadą bezwzględnej tożsamości waluty hipoteki i zabezpieczonej wierzytelności. W przypadku, gdy właściciel nieruchomości obciążonej hipo-

teką nie jest jednocześnie dłużnikiem osobistym (tzn. np., gdy podmiot A zaciągnął kredyt, dla zabezpieczenia spłaty którego wymagana była hipoteka, a zabezpieczenie to ustanowił na swojej nieruchomości inny podmiot - B), na zmianę waluty zabezpieczonej wierzytelności konieczna jest zgoda takiego właściciela nieruchomości.

Jedna hipoteka dla kilku wierzytelności

Ustawodawca wprowadził nadto rozwiązanie umożliwiające ustanowienie hipoteki w celu zabezpieczenia kilku wierzytelności, przysługujących temu samemu wierzycielowi (np. jedna hipoteka zabezpieczająca spłatę dwóch kredytów, udzielonych przez ten sam bank). W poprzednim stanie prawnym obowiązywała zasada, którą można określić: „jedna hipoteka – jedna wierzytelność”.

W sytuacji, gdy strony postanowią jedną hipoteką zabezpieczyć kilka wierzytelności, są zobowiązane, w umowie o ustanowieniu hipoteki, wskazać stosunki prawne oraz wynikające z nich wierzytelności objęte zabezpieczeniem.

Zauważyć jednak trzeba, iż nie jest dopuszczalne ustanowienie hipoteki, która zabezpieczałaby wszystkie możliwe wierzytelności danego wierzyciela (a więc jeszcze nieistniejące i nieskonkretyzowane). Ustanawiając to zabezpieczenie należy jednoznacznie określić wierzytelności zabezpieczone i stosunki prawne, z których one wynikają (dokonać indywidualizacji wierzytelności zabezpieczonej).

Przyjęte rozwiązanie może się okazać korzystne dla podmiotów powiązanych, np. spółka „matka” może zabezpieczyć na swojej nieruchomości spłatę kredytów udzielonych przez ten sam bank jej kilku spółkom „córkom”.

Ustawa nowelizująca przewidziała również możliwość zastąpienia zabezpieczonej wierzytelności. Rozwiązanie to polega na tym, iż zabezpieczoną hipoteką wierzytelność będzie można zastąpić inną wierzytelnością tego samego wierzyciela. „Nowa” wierzytelność korzysta przy tym z takiego pierwszeństwa, jakie miała dotychczas zabezpieczona wierzytelność (gdyż nie dochodzi do zmiany miejsca, na którym jest wpisana hipoteka). Oczywiście, warunkiem zastąpienia jest istnienie wierzytelności, która podlega zastąpieniu (nie będzie ono możliwe, np. w sytuacji, gdy kredyt zabezpieczony hipoteką został w całości spłacony, bowiem w takim przypadku wierzytelność zabezpieczona wygasa, mimo istnienia jeszcze wpisu hipoteki w księdze wieczystej).

W ramach instytucji zastąpienia można wpisać w miejsce zastąpionej wierzytelności kilka wierzytelności tego samego wierzyciela. Zauważyć jednak należy, iż nowo wpisywana hipoteka nie może przewyższać sumy hipoteki zastępowanej, gdyż naruszałoby to prawa hipotek z niższym pierwszeństwem.

Wspomnieć też wypada o wprowadzonej przez nowelę do ukwł możliwości zabezpieczenia jedną hipoteką kilku wierzytelności, przysługujących różnym podmiotom oraz o instytucji administratora hipoteki.

Ustawodawca przewidział zabezpieczenie jedną hipoteką wierzytelności różnych podmiotów, wszakże tylko wówczas, gdy wierzytelności te służą sfinansowaniu tego samego przedsięwzięcia, np. może chodzić o konsorcjum kilku banków, które udzielają wspólnie kredytu na określony cel.

W takiej sytuacji wskazani wierzyciele mają obowiązek powołania administratora hipoteki. Administrator ten zawiera z właścicielem nieruchomości umowę o ustanowienie hipoteki w imieniu własnym, lecz na rachunek wierzycieli. W księdze wieczystej jako wierzyciela hipotecznego ujawnia się podmiot, pełniący funkcję administratora hipoteki.

W umowie o ustanowienie hipoteki, zawieranej w tym przypadku, należy określić zakres zabezpieczenia poszczególnych wierzytelności oraz przedsięwzięcie, którego sfinansowaniu służą.

Administratorem hipoteki może być jeden z wierzycieli hipotecznych, jak i podmiot trzeci.

W razie wygaśnięcia umowy powołującej administratora hipoteki i niepowołania nowego administratora, każdy z wierzycieli, których wierzytelności są objęte zabezpieczeniem, może żądać podziału hipoteki.

Foto: office.microsoft.com



Hipoteka na wyodrębnionym lokalu mieszkalnym lub domu jednorodzinnym

Ostatnia z istotnych zmian wprowadzonych ustawą, wskazaną na wstępie artykułu, dotyczy sposobu obciążania hipoteką wyodrębnionego lokalu mieszkalnego lub domu jednorodzinnego. Chodzi o sytuację, gdy podział nieruchomości następuje poprzez wydzielenie samodzielnego lokalu mieszkalnego bądź odrębnej nieruchomości zabudowanej domem jednorodzinnym i ich przeniesienie na nabywcę. Regulacja ta dotyczyć będzie więc głównie nabywania mieszkań lub domów jednorodzinnych od deweloperów.

Według nowej regulacji normatywnej w opisanej wyżej sytuacji nabywca wydzielonej nieruchomości może żądać podziału hipoteki proporcjonalnie do wartości nieruchomości powstałych wskutek podziału. Jeżeli jednak sposób podziału hipoteki został określony w umowie o ustanowienie hipoteki i ujawniony w księdze wieczystej, podział następuje stosownie do postanowień umowy.

Innymi słowy, jeżeli wartość całej nieruchomości wynosi 20 mln zł, obciąża ją hipoteka w wysokości 10 mln zł, a wartość rynkowa kupionego lokalu wynosi 400.000 zł, to nabywca, żądając podziału hipoteki proporcjonalnie do wartości wydzielonej nieruchomości, może w tym przypadku

żądać, aby jego lokal był obciążony do sumy 200.000 zł. Obliczenie to przeprowadza się w następujący sposób: należy porównać wartość rynkową wydzielonej nieruchomości w stosunku do wartości rynkowej całej nieruchomości, z której nastąpiło wydzielenie. Ustalony tą metodą ułamek trzeba odnieść do sumy wpisanej hipoteki, obciążającej całą nieruchomość, a otrzymana kwota będzie sumą, do jakiej wydzielona część powinna być obciążona.

Na zakończenie trzeba wskazać, iż przepisy wprowadzone ustawą nowelizującą mają w pełni zastosowanie do hipotek powstałych po dniu 20 lutego 2011r. (wejście w życie nowelizacji). Do dawnych hipotek zwykłych, a także do dawnych hipotek kaucyjnych, które zabezpieczają roszczenia związane z wierzytelnością hipoteczną, lecz nieobjęte z mocy ustawy hipoteką zwykłą (np. odsetki od kredytu) zastosowanie mają przepisy w dawnym brzmieniu. Jedynie w odniesieniu do dawnych samodzielnych hipotek kaucyjnych (czyli zabezpieczających określoną wierzytelność „główną”) znajdują zastosowanie przepisy znówelizowane za wyjątkiem przepisów o rozporządzaniu opróżnionym miejscem hipotecznym.

Autor: *mec. Bartosz Zacharek, adwokat Łódzkiej Izby Adwokackiej*

POTRZEBUJESZ PORADY PRAWNEJ? ZGŁOŚ SIĘ DO NAS!*Pro bono***Dyżury prawników w Fundacji!**

Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości – ośrodek Enterprise Europe Network oraz Izba Adwokacka w Łodzi zapraszają osoby prowadzące lub rozpoczynające działalność gospodarczą do korzystania z bezpłatnych porad prawnych, w tym również w zakresie prowadzenia działalności na rynku międzynarodowym.

W każdą środę, w godzinach 14-16 w siedzibie Fundacji Rozwoju Przedsiębiorczości pełnią dyżury adwokaci Izby Adwokackiej w Łodzi. Osoby zainteresowane uzyskaniem bezpłatnych porad prawnych prosimy o zgłaszanie się telefonicznie **(42 630 36 67)** lub mailem na adres **fundacja@frp.lodz.pl**.

NASZE PROJEKTY

Doganianie innowacyjnej Europy

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI FUNDUSZ
ROZWOJU REGIONALNEGO

KRAJOWA SIEĆ INNOWACJI (KSI)

Innowacyjność polskiej gospodarki jest nadal niska, o czym niejednokrotnie pisaliśmy w Biuletynie Informacyjnym, np. w Nr 5 (71), 6 (72) i 9 (74) z 2011r. Wprawdzie według unijnej tabeli innowacyjności² (*Innovation Union Scoreboard – IUS*) za 2010r. Polska z wynikiem 0,278 (w skali 0-1) awansowała do grupy umiarkowanych innowatorów, jednak od średniej unijnej 0,516 dzieli nas poważny dystans.

30 września 2011r. Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości z sukcesem zakończyła rozpoczęty 1 maja 2009r. projekt *Rozwój usług doradczych o charakterze proinnowacyjnym świadczonych przez ośrodki Krajowej Sieci Innowacji*. Fundacja, jako ośrodek Krajowej Sieci Innowacji, wygrała konkurs na realizację tego projektu systemowego Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości (Działanie 5.2 Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka - *Wspieranie instytucji otoczenia biznesu świadczących usługi proinnowacyjne oraz ich sieci o znaczeniu ponadregionalnym*).

Projekt finansowany był w 85% z Europejskiego Funduszu Rozwoju Regionalnego i w 15% z Budżetu Państwa

Celem projektu było ułatwienie przedsiębiorcom z całej Polski dostępu do wysokiej jakości kompleksowych usług doradczych o charakterze proinnowacyjnym, istotnych dla rozwoju technologicznego i innowacyjnego przedsiębiorstw. Usługi były świadczone bezpłatnie i obejmowały:

- ocenę potencjału innowacyjnego przedsiębiorstwa (audyt technologiczny),
- specjalistyczne doradztwo związane z transferem technologii – wsparcie ze strony specjalistów z różnych dziedzin, prawników, rzeczników patentowych i naukowców o wysokich kwalifikacjach zawodowych, pomoc w poszukiwaniu technologii na świecie, tłumaczenie dokumentów itp.

Dla sprawnego funkcjonowania nowoczesnej gospodarki innowacje są równie nieodzowne jak woda dla życia. Innowacyjność leży w samym centrum zainteresowania polityki gospodarczej – to głównie dzięki innowacjom tworzone są nowe miejsca pracy¹.

Máire Geoghegan-Quinn,
komisarz UE ds. badań, innowacji i nauki

W ciągu 17 miesięcy realizacji projektu konsultanci Fundacji Rozwoju Przedsiębiorczości przeprowadzili 140 audytów technologicznych i 10 transferów technologii. Dzięki audytowi, będącemu analizą i diagnozą stanu firmy, przedsiębiorcy poznawali możliwości rozwoju swego przedsiębiorstwa przy pomocy innowacyjnych technologii oraz zdolności do współpracy z partnerami europejskimi.

W 10 przypadkach audyt zaowocował transferem innowacyjnych technologii do przedsiębiorstw. Wśród interesujących przykładów można wymienić autonomiczny gąsienicowy opryskiwacz rolniczy, opartą o program komputerowy technologię dla firmy odzieżowej do minimalizacji resztek materiału w krojowni, technologię barwienia przędz z włókien bambusa w połączeniu z przędzami z tworzyw sztucznych.

Mamy nadzieję, że prace wykonane przez Fundację Rozwoju Przedsiębiorczości podczas realizacji projektu przyczyniły się do zmniejszenia dystansu dzielącego Polskę od innowacyjnej Europy.

(AF/GG)

¹ <http://europa.eu/rapid/pressReleasesAction.do?reference=IP/11/114&format=PDF&aged=0&language=PL&guiLanguage=en> i <http://www.proinno-europe.eu/inno-metrics/page/poland>

² Tamże

NASZE PROJEKTY

„Asystent Innowacji”

- wizyta studyjna zespołu projektowego w regionie Dolnej Austrii



W dniach 11-12 października 2011r. zespół Fundacji Rozwoju Przedsiębiorczości realizujący projekt „Asystent Innowacji – adaptacja rozwiązań wspomagających współpracę sfery nauki i biznesu z regionu Dolnej Austrii w województwie łódzkim” odwiedził region Dolnej Austrii. Celem wizyty było zapoznanie się z metodyką oryginalnego programu „Asystent Innowacji”, który jest z powodzeniem realizowany przez partnera projektu (Rząd Dolnej Austrii) od 2002r. i w przyszłym roku będzie obchodził swoje dziesięciolecie.

Realizacja austriackiego programu „Asystent Innowacji” przebiega w odmienny sposób niż ma to miejsce w województwie łódzkim. Głównym beneficjentem programu są tam firmy – to do nich kierowane jest wsparcie finansowe przeznaczone na wynagrodzenie dla Asystenta Innowacji. AI zostaje etatowym pracownikiem przedsiębiorstwa, zatrudnionym do realizacji konkretnego projektu innowacyjnego. Nabór do programu ma charakter ciągły, dwa razy w roku przeprowadzane są szkolenia dla Asystentów Innowacji na Donau Universität Krems. Dotychczas przeszkolono 129 Asystentów, z czego 80 osób pracuje w tej chwili w przedsiębiorstwach. Subsydiowane zatrudnienie w programie trwa mak-

symalnie 15 miesięcy, w tym czasie firmy i Asystenci mogą korzystać z coachingu – wsparcia doświadczonych konsultantów, doradzcących w procesie realizacji projektu innowacyjnego. W regionie Dolnej Austrii program przyniósł dobre rezultaty – dla 70% firm współpraca z Asystentem Innowacji oznaczała znaczne ulepszenie ich produktów i usług, a dla 9% był to wręcz skok technologiczny. Jedynie 3% firm nie odnotowało zmian na lepsze.

Wizyta studyjna rozpoczęła się od spotkania z partnerem, które odbyło się w Wiedniu. Zespół Fundacji omówił postępy w realizacji projektu, oraz wysłuchał prezentacji przedstawicieli Rządu Dolnej Austrii – Pani Martiny Ebner i Pana Hansa-Christiana Jägera na temat procedur rekrutacji, realizacji i raportowania stosowanych w Austrii. Po spotkaniu partnerzy złożyli wizytę w firmie **Securikett Ulrich & Horn GmbH** i spotkali się z przedstawicielką zarządu firmy oraz z Asystentem Innowacji. Securikett to firma rodzinna, o historii sięgającej 1868r., zajmująca się m. in. produkcją etykiet zabezpieczających przed fałszerstwem i nieuprawnionym otwarciem produktu. Asystent Innowacji brał udział w realizacji wdrożenia najnowszej wersji oprogramowania i konfiguracji maszyn drukarskich, umożliwiających druk etykiet nowej generacji, a po ukończeniu programu został zatrudniony w firmie.

Po południu 11 października partnerzy wzięli udział w uroczystości rozdania nagród dla najlepszych firm innowacyjnych z regionu Dolnej Austrii (**Der Niederösterreichische Innovationspreis 2011**) w miejscowości Wiener Neudorf pod Wiedniem. W kulisach członkowie zespołu projektowego mieli możliwość nawiązania kontaktów z firmami oraz z osobami uczestniczącymi w programie „Asystent Innowacji”. W trakcie gali wręczono nagrody Karl-Ritter-von-Ghega-Preis 2011 za najbardziej innowacyjne projekty możliwe do wdrożenia w praktyce. Głównym laureatem została firma produkująca wyroby spożywcze dla diabetyków, która dostosowuje żywność do indywidualnych potrzeb osób wymagających specjalnej diety w oparciu o test własnej konstrukcji. Firma ta również gościła u siebie Asystenta Innowacji.



¹ O głównych założeniach i celach projektu „Asystent Innowacji” pisaliśmy w Biuletynie FRP Nr 9 (74) 2011



Drugi dzień rozpoczął się od wizyty na **Donau Universität Krems** i spotkania partnerów z koordynatorką programu szkoleniowego dla Asystentów Innowacji oraz z kolejnymi uczestnikami programu. Uczelnia ta nie prowadzi edukacji na poziomie wyższym I stopnia, czyli odpowiedniku naszych studiów licencjackich, specjalizuje się natomiast w studiach II stopnia (magisterskich) i podyplomowych. Zespół Fundacji poznał szczegółowy program szkolenia dla Asystentów Innowacji oraz wysłuchał wystąpień przedstawicieli dwóch firm uczestniczących w programie. W obu przypadkach zarówno Asystent, jak i firma, podkreślali przydatność i wysoką jakość oferowanych szkoleń i doradztwa.

Waldviertler Flachshaus GmbH to firma produkująca m. in. materiały izolacyjne dla budownictwa z surowców organicznych – włókien lnianych i konopnych. Asystent Innowacji zaangażowany był w proces opracowania nowych materiałów termoizolacyjnych i dźwiękochłonnych z wykorzystaniem naturalnych, odnawialnych i uprawianych lokalnie surowców.

W firmie **Colenta Labortechnik GmbH** z branży medycznej, Asystent Innowacji uczestniczył w opracowaniu systemu automatyzacji transportu i przechowywania próbek materiału biologicznego (np. krwi) w dużych szpitalach.

Ostatnim punktem programu była wizyta w firmie **KR Krems Chemie Chemical Services AG** produkującej nowoczesne tworzywa sztuczne. Przedsiębiorstwo inwestuje znaczne środki w dział badawczo-rozwojowy, co umożliwia mu utrzymanie konkurencyjności na globalnym rynku. Były Asystent Innowacji pracuje obecnie na pełnym etacie chemika. Poprzez udział w projekcie wniósł dużo do firmy: udosko-

nalili proces produkcji, dzięki częstym rozmowom ze współpracownikami, motywowaniu ich do wymiany opinii i doświadczeń, poprawił przepływ informacji wewnątrz firmy, dostarczał także nowe rozwiązania z zewnątrz. Udział przedsiębiorstwa w projekcie skończył się w maju 2011r.

Z wizyty zespół projektu przywiózł wspaniałe wrażenia z czarującego Wiednia oraz przeświadczenie, że w Austrii projekt „Asystent Innowacji” sprawdza się bardzo dobrze, o czym świadczy jego prawie dziesięcioletnia historia. Wykorzystując zebrane doświadczenia przy adaptacji programu w województwie łódzkim należy zatem oczekiwać, że projekt realizowany w naszym regionie również spełni oczekiwania i przyczyni się do poprawy współpracy świata biznesu i nauki, oraz zwiększenia innowacyjności firm.

Wszystkie osoby zainteresowane uzyskaniem dodatkowych informacji o projekcie zapraszamy do odwiedzenia strony internetowej www.frp.lodz.pl/asystentinnowacji, lub do kontaktu z Fundacją Rozwoju Przedsiębiorczości.

(RŻ)



INFORMACJE DLA PRZEDSIĘBIORCÓW

Konkurs Polski Produkt Przyszłości 2011

5 października 2011r. w Warszawie odbyła się uroczystość wręczenia nagród w XIV edycji Konkursu Polski Produkt Przyszłości, organizowanego przez Polską Agencję Rozwoju Przedsiębiorczości.

Polski Produkt Przyszłości (PPP) to konkurs promujący nowoczesność, innowacyjność, postęp i przedsiębiorczość, a jego podstawowym celem jest ukazanie osiągnięć polskiej myśli naukowo-technicznej. Adresatami konkursu są naukowcy i wynalazcy reprezentujący innowacyjne przedsiębiorstwa i jednostki naukowe.

Nagrody „Polski Produkt Przyszłości” przyznawane są w trzech kategoriach:

- wyrób przyszłości w fazie przedwdrożeniowej,
- wyrób przyszłości w fazie wdrożeniowej,
- technologia przyszłości w fazie przedwdrożeniowej.

Projekty ocenia grono niezależnych ekspertów, a kryteria oceny to przede wszystkim poziom innowacyjności rozwiązania i zapotrzebowania rynku na produkt oraz wpływ na środowisko, porównywalność parametrów technicznych z odpowiednikami światowymi, potencjalny wzrost eksportu i zatrudnienia, konkurencyjność cenowa oraz kwestie związane z ochroną własności przemysłowej.

W 2011r. do grona blisko 90-ciu laureatów dotychczasowych edycji Konkursu dołączyli autorzy dziewięciu nagrodzonych i wyróżnionych spośród 48 zgłoszonych nowatorskich rozwiązań.

Nagrodę w kategorii „wyrób przyszłości w fazie przedwdrożeniowej” otrzymało urządzenie z Instytutu Techniki Aparatury Medycznej ITAM z Zabrze do nieinwazyjnej przezprzelykowej lub przezskórnej stymulacji akcji serca podczas zabiegów operacyjnych.

W kategorii „wyrób przyszłości w fazie wdrożeniowej” zwyciężył małoinwazyjny system implantów ortopedycznych



do zespołu układu kostnego, zgłoszony przez ChM Sp. z o.o. z woj. białostockiego. Metoda pozwala na normalne korzystanie ze złamanej ręki lub nogi.

W kategorii „technologia przyszłości w fazie przedwdrożeniowej” nagrodę otrzymała zgłoszona przez Instytut Ceramiki i Materiałów Budowlanych z Warszawy energooszczędna technologia wytwarzania betonu komórkowego z wykorzystaniem popiołów odpadowych elektrociepłowni, co pozwala na ograniczenie zużycia naturalnych surowców mineralnych. Powstały beton jest odporny na niskie temperatury i ma niski współczynnik przewodzenia ciepła.

Nagrodę specjalną Ministra Gospodarki „eCO2innowacja” dla produktu o największym potencjale w zakresie redukcji emisji gazów cieplarnianych otrzymał zgłoszony przez Instytut Elektrotechniki z Warszawy „zasobnik podstacyjny” do gromadzenia energii oddawanej przez elektryczne pojazdy trakcyjne podczas hamowania. Pełne wykorzystanie możliwości hamowania odzyskowego, choćby tylko w tramwajach we wszystkich miastach w Polsce, pozwoliłoby na zmniejszenie zużycia energii o ok. 110 tys. MWh rocznie, co dałoby w ciągu jednego roku oszczędności rzędu 10 mln euro i zmniejszyłoby emisję CO₂ o ponad 110 tys. ton.

Ponadto przyznano 6 wyróżnień za ciekawe rozwiązania innowacyjne, jak np. technologia nieinwazyjnego, czyli bez nakłuwania, pomiaru poziomu glukozy we krwi za pomocą technik mikrofalowych, zgłoszona przez Przemysłowy Instytut Telekomunikacji S.A. z Warszawy.

Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości zaprasza wszystkich zainteresowanych do udziału w jubileuszowej XV edycji Konkursu Polski Produkt Przyszłości.

Więcej informacji:

http://www.pi.gov.pl/ppp/chapter_95417.asp

ZAPRASZAMY



Okręgowa
Rada
Adwokacka
w Łodzi



Wsparcie dla biznesu w zasięgu ręki

25 listopada 2011 r., godz. 9⁰⁰ - 15⁰⁰

**Okręgowa Rada Adwokacka w Łodzi i Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości
ośrodek Enterprise Europe Network zapraszają na konferencję**

Konsorcjum w zamówieniach publicznych z uwzględnieniem aspektów europejskich

w siedzibie Fundacji Rozwoju Przedsiębiorczości, Łódź, ul. Piotrkowska 86, front, II piętro

Program konferencji:

9 ⁰⁰	Rejestracja uczestników
9 ²⁰	Otwarcie konferencji Dr Ewa Sadowska-Kowalska, Prezes Zarządu Fundacji Rozwoju Przedsiębiorczości Adw. Zbigniew Wodo, Dziekan Okręgowej Rady Adwokackiej w Łodzi
9 ³⁰ – 10 ³⁰	<i>Charakter prawny umowy konsorcjum</i> <i>Formy wspólnego ubiegania się o udzielenie zamówienia publicznego</i> Prof. dr hab. Ryszard Szostak Adw. Bogdan Janicki
10 ³⁰ – 11 ⁰⁰	Pytania, dyskusja
11 ⁰⁰ – 12 ⁰⁰	<i>Ukształtowanie umowy konsorcjum, rozkład praw i obowiązków stron, funkcjonowanie konsorcjum, zmiany składu podmiotowego</i> Dr Krzysztof Horubski Mec. r. p. Jerzy Pieróg
12 ⁰⁰ – 12 ³⁰	Pytania, dyskusja
12 ³⁰ – 12 ⁴⁵	Przerwa kawowa
12 ⁴⁵ – 13 ⁴⁵	<i>Zakres solidarnej odpowiedzialności konsorcjantów wobec innych konsorcjantów, zamawiającego, podwykonawców i innych podmiotów</i> Adw. dr Damian Szczepański Adw. Jarosław Maciej Trociński
13 ⁴⁵ – 14 ¹⁵	Pytania, dyskusja Poczęstunek i rozmowy kulturalowe

Noty biograficzne prelegentów i karta zgłoszenia: www.frp.lodz.pl, zakładka Konferencja 25 listopada 2011r.



INFORMACJE Z ŁODZI

Open Research Platform - wspólny projekt łódzkich uczelni

Trzy największe łódzkie uczelnie - Uniwersytet, Politechnika i Uniwersytet Medyczny - podpisały we wrześniu 2011r. umowę o stworzeniu wspólnej platformy transferu wiedzy. Umowa zakłada realizację międzynarodowych projektów badawczych i współpracę ze sferą gospodarki. Projekt *Open Research Platform* realizowany jest ze środków programu *EURIS (European Collaborative and Regional Open Innovation Strategies)* we współpracy z niemieckim University of Stuttgart, Public University of Navarre z Hiszpanii i węgierskim Szechenyi Istvan University. Instytucją pośredniczącą w jego realizacji jest Urząd Marszałkowski w Łodzi. Zakończenie projektu przewidziane jest w listopadzie 2012r.

Celem projektu jest wypracowanie narzędzi do współpracy między środowiskiem naukowym, gospodarczym i instytucjami otoczenia biznesu w zakresie transferu wiedzy, technologii, komunikacji, prezentacji dobrych praktyk i wymiany doświadczeń. Efektem ma być stworzenie platformy transferu wiedzy, która będzie służyć wymianie informacji przez jej użytkowników, także we współpracy międzynarodowej.

22 września 2011r. na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Łódzkiego odbyła się konferencja poświęcona prezentacji projektu i modelu platformy transferu wiedzy. Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości, jako przyszły użytkownik platformy, została zaproszona na konferencję i do aktywnej współpracy przy budowie platformy.

Przedstawiając projekt prof. Zofia Wysokińska, prorektor Uniwersytetu Łódzkiego ds. współpracy z zagranicą, zadeklarowała, że łódzkie uczelnie chcą zaprezentować swój



potencjał badawczy, przy czym nie chodzi tylko o same badania naukowe, ale również o współpracę ze sferą gospodarki i komercjalizację wyników badań naukowych. Ważne jest również to, że projekt inicjuje oddolną współpracę uczelni w pozyskiwaniu środków dla wspólnych dużych projektów, których rezultaty będą przekładać się na rozwój województwa łódzkiego.

Uczelnie mogą liczyć na pomoc w pozyskiwaniu środków unijnych ze strony Regionalnego Biura Województwa Łódzkiego, które od lat działa w Brukseli. Szkoły wyższe będą miały tam swojego przedstawiciela. Porozumienie zawarte przez uczelnie z władzami miasta i województwa w sprawie wspólnej promocji w Europie poprzez regionalne biuro województwa łódzkiego w Brukseli zakłada organizowanie staży i praktyk dla studentów, międzynarodową wymianę naukowców, rozpowszechnianie polskich wyników badań na arenie międzynarodowej, organizowanie konferencji, seminariów oraz współpracę łódzkich uczelni m.in. z Parlamentem Europejskim.

Warto podkreślić, że Uniwersytet Łódzki, który realizuje obecnie ponad 100 projektów międzynarodowych finansowanych m.in. ze środków unijnych, znalazł się, jako jedna z czterech polskich uczelni, w rankingach międzynarodowych.

Więcej informacji:

<http://biznes.onet.pl/trzy-uczelnie-chca-wspolnie-realizowac-projekty-ba,18494,4858583,1,news-detaj>

(AF)



III edycja Konkursu „Łódź Proponuje - Innowacyjni i Kreatywni” rozstrzygnięta



Jak zwiększać innowacyjność łódzkich przedsiębiorstw? Jak stymulować współpracę nauki i biznesu? Jak promować Łódź dynamiczne miasto przyjazne przedsiębiorcom? Temu celowi służy projekt *Łódź – Miasto Innowacji* realizowany od kwietnia 2009 r. przez Biuro Rozwoju Przedsiębiorczości i Obsługi Inwestora Urzędu Miasta Łodzi. Jedną z inicjatyw projektu jest konkurs dla przedsiębiorców „Łódź Proponuje - Innowacyjni i Kreatywni”. Jego celem jest propagowanie twórczych i innowacyjnych postaw w biznesie oraz wyróżnienie najlepszych łódzkich produktów, usług i kampanii promocyjnych.

Nagrody przyznawane są w trzech kategoriach:

- *Innowacyjny produkt,*
- *Innowacyjna usługa,*
- *Innowacja marketingowa.*

Główną nagrodą w Konkursie jest Nagroda Specjalna Prezydenta Miasta Łodzi w wysokości 20 000 zł. Ponadto wszyscy wyróżnieni w poszczególnych kategoriach otrzymują statuetki i dyplomy.

Nominacje w 2011r. otrzymali:

- w kategorii *Innowacyjny Produkt:*
 - Innowacyjna tkana sztuczna trawa - DYWILAN S.A.
 - Idealny biustonosz w trosce o zdrowie kobiety - P.P.H.U. „CORIN” B. i M. Hanczka Sp. J.
 - Stomatologiczna linia preparatów SENSILAB Q10 Sensitive z wodorozpuszczalną formą koenzymu Q10 - Zakłady Farmaceutyczne POLFA-ŁÓDŹ S.A.
- w kategorii *Innowacyjna Usługa:*
 - Zabudowa kanalizacji infrastrukturą telekomunikacyjną w technologii STAR (Sewer Telecommunication Access by Robot) - Technitel Polska Sp. J.
 - Szerokopasmowy Internet satelitarny - INFRATEL Operator Infrastrukturalny Sp. z o.o.

- Akademicki serwis dla kół naukowych Academio.pl - Academio Sp. z o.o.

➤ w kategorii *Innowacja Marketingowa* nie było nominacji.

16 września 2011r. odbyła się konferencja "Innowacje kluczem do sukcesu", podczas której poznaliśmy zwycięzców III edycji konkursu. W pierwszej części konferencji swoje doświadczenia przedstawili ubiegłoroczni laureaci – przedstawiciele firm *Listonic* i *Tricomed* – producenta rewolucyjnych/innowacyjnych wyrobów medycznych. Następnie głos zabrali goście specjalni - eksperci z dziedziny innowacyjności i finansowania innowacji. W drugiej części konferencji odbyła się uroczystość wręczenia nagród III Edycji Konkursu *Łódź Proponuje Innowacyjni i Kreatywni*.

Laureatem Nagrody Specjalnej Prezydenta Miasta Łodzi został **Dywilan S.A.**, firma z bogatymi tradycjami, za *Innowacyjny Produkt*. Dzięki ulepszonej technologii tkana sztuczna trawa z Dywilanu spełnia wysokie wymagania jakościowe, m. in. programu *Moje Boisko Orlik 2012*. Już trzy obiekty sportowe w województwie łódzkim zostały pokryte trawą z Dywilanu.

W kategorii *Innowacyjna Usługa* zwyciężył **Technitel Polska Sp. J.**, firma, która jako jedyna w Polsce dysponuje nowoczesnym robotem, dzięki któremu może instalować kable światłowodowe w przewodach kanalizacyjnych, bez konieczności wykonywania skomplikowanych i kosztownych robót budowlanych.

Wyróżnienie Specjalne Kapituły Konkursu otrzymała firma **E-manager Sp. z o.o.** za stworzenie gry „Zarządzanie projektem unijnym” w formule *game-learning*, czyli nauki poprzez wykorzystanie gier komputerowych. Wśród dostępnych w grze opcji są m.in. zarządzanie budżetem i harmonogramem projektu, negocjacje z wykonawcami i kontrolerami, planowanie pracy personelu oraz weryfikacja dokumentacji.

Konferencję zakończyła debata pod tytułem „Czy Łódź może zostać polską stolicą innowacji?” z udziałem zaproszonych ekspertów oraz laureatów konkursu „Łódź Proponuje - Innowacyjni i Kreatywni”.

Więcej informacji: <http://www.lodzproponuje.pl/index.php>

Zszywanie miasta – warsztaty urbanistyczne



Setki łodzian przyszły pożegnać dworzec Łódź Fabryczna, który służył miastu przez 155 lat. 15 października 2011r., data ostatecznego zamknięcia dworca to symboliczny moment otwarcia nowego okresu w historii miasta.

Łódź stoi w przededniu wielkich i niezwykle ważnych zmian związanych z budową nowego centrum i podziemnego dworca. Jak będzie wyglądać nowe centrum? Jak je zaprojektować, by było spójną, przyjazną mieszkańcom całością? Jak zmienić otoczenie dworca, by już pierwsze wrażenie zachęcało do natychmiastowego powrotu do Łodzi?

Na te pytania i wiele innych będą próbowali odpowiedzieć uczestnicy organizowanych przez Łódzki Oddział Towarzystwa Urbanistów Polskich wraz z Miejską Pracownią Urbanistyczną w Łodzi warsztatów **Zszywanie miasta**.

Przedmiotem warsztatów jest obszar stanowiący połączenie obszaru przyszłego Nowego Centrum Łodzi wraz z węzłem komunikacyjnym, jakim jest Dworzec Łódź Fabryczna, z ulicą Piotrkowską - historycznym i współczesnym centrum Łodzi. Chodzi o fragment Śródmieścia, ograniczony ulicami Piotrkowską, Narutowicza, Kilińskiego i Tuwima. Obszar ten o powierzchni 30 hektarów, choć ma duży potencjał, wymaga gruntownych przemian ekonomicznych, społecznych i przestrzennych. W ciągu kilku tygodni osiem zespołów ma przygotować i przedstawić pomysły na połączenie nowej dzielnicy, która powstanie nad podziemnym dworcem, ze śródmiejską zabudową Łodzi.

Celem warsztatów jest opracowanie koncepcji zagospodarowania przestrzennego wymienionego obszaru, opartej na nowatorskim podejściu do tematyki funkcjonowania i projektowania miast oraz na interdyscyplinarnej współpracy specjalistów o różnym doświadczeniu. Warsztaty kierowane są przede wszystkim do przedstawicieli zawodów związanych z szeroko rozumianym projektowaniem - architektów,

urbanistów, planistów, projektantów infrastruktury, architektów krajobrazu, geografów oraz przedstawicieli innych specjalności – w dziedzinie komunikacji, ochrony środowiska kulturowego i naturalnego, ekonomistów, socjologów i psychologów.

Prace pozyskane w wyniku warsztatów powinny wyznaczyć strategię rozwoju tego obszaru zgodną z najnowszą myślą urbanistyczną i wskazać propozycje realnych rozwiązań przestrzennych osadzonych w ekonomicznych, socjologicznych i tożsamościowych uwarunkowaniach współczesnej Łodzi.

Warsztaty są podzielone na trzy etapy:

W pierwszym etapie, w dniach 5-6 listopada 2011r., będzie uczestniczyła szeroka publiczność. Pierwszego dnia zaplanowane są prezentacje urbanistów - naukowców i praktyków z całego kraju oraz spacer między ulicami Kilińskiego, Tuwima, Piotrkowską i Narutowicza. Drugiego dnia specjaliści, urzędnicy, deweloperzy oraz mieszkańcy Łodzi spotkają się w siedzibie Towarzystwa Urbanistów Polskich przy ul. Matejki 22/26, gdzie zostaną podzieleni na grupy dyskusyjne, które określą wytyczne projektowe dla zespołów. Jak zapowiada dr Elżbieta Muszyńska, prezes Łódzkiego Oddziału TUP, głos każdej osoby w zespole - zwykłego łodzianina i cenionego urbanisty - będzie tak samo ważny. W drugim etapie projektanci będą mieli miesiąc na wymyślenie, jak "zszyć miasto".

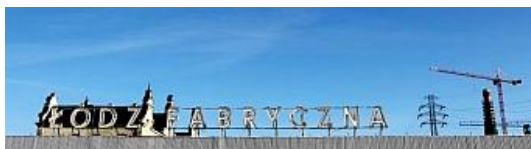
Etap III, 5 grudnia 2011r., to dzień otwarty dla wszystkich zainteresowanych, poświęcony podsumowaniu warsztatów i wyłonieniu najlepszych prac projektowych. Zespoły przedstawią swoje projekty, po czym każdy zespół wylosuje dwa inne i przygotuje recenzje ich koncepcji: dla pierwszego pozytywną, dla drugiego negatywną. W głosowaniu uczestnicy warsztatów wybiorą najlepszy projekt, będzie też nagroda publiczności.

Efekty warsztatów zobaczymy w planach miejscowych, które Urząd Miasta Łodzi przygotowuje dla okolic ul. Piotrkowskiej i nowej dzielnicy.

Więcej informacji:

<http://lodz.gazeta.pl/lodz/1,35153,10270377,Lata-nie-Lodzi-Zszywanie-miasta-na-30-hektarach.html#ixzz1bQTSvqXo>

(AF)



Konkurs Łódzkiego Oddziału Towarzystwa Urbanistów Polskich

Do 15 listopada 2011r. można zgłaszać propozycje do VIII edycji konkursu Oddziału TUP w Łodzi na najlepiej zagospodarowaną przestrzeń publiczną w województwie łódzkim w 2011r. Honorowy patronat nad konkursem objął Marszałek Województwa Łódzkiego.

Podstawową ideą konkursu jest prezentacja wzorcowych rozwiązań w zakresie planowania i zagospodarowania przestrzennego, które zostały zrealizowane w województwie łódzkim. Konkurs ma promować rozwiązania, które przyczy-

Towarzystwo
Urbanistów
Polskich
Oddział w Łodzi



niają się do podnoszenia ładunku przestrzennego, poprawy estetyki i zwiększenia atrakcyjności placów, ulic, centrów miejskich oraz terenów zielonych naszego regionu. Jego celem jest kształtowanie nowoczesnego wizerunku województwa łódzkiego i propagowanie najlepszych przedsięwzięć urbanistyczno-architektonicznych, na poziomie zbliżonym do aktualnych standardów europejskich w tej dziedzinie.

Więcej informacji:

http://www.tup.org.pl/download/O_Lodz/Konkurs2011_info1_gm.pdf

TARGI, GIEŁDY, MISJE



Międzynarodowa giełda kooperacyjna **b2fair matchmaking event**

41. Międzynarodowe Targi Podwykonawstwa i Kooperacji Przemysłowej **M I D E S T 2 0 1 1** Paryż, 15–18 listopada 2011r.

M I D E S T to wiodące targi produktów, technologii i usług na bazie najnowszej wiedzy, *know-how* i innowacji.

Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości – ośrodek Enterprise Europe Network – partner giełdy kooperacyjnej *b2fair matchmaking event* zaprasza do udziału w giełdzie przedsiębiorstwa o następujących profilach:

- ⇒ przetwórstwo metali, tworzyw sztucznych, gumy i materiałów kompozytowych,
- ⇒ elektronika i elektryka,
- ⇒ mikrotechnika,
- ⇒ obróbka i wykończenia powierzchni,
- ⇒ systemy mocowania w przemyśle,
- ⇒ usługi dla przemysłu.

Udział w międzynarodowej giełdzie kooperacyjnej *b2fair* podczas Targów MIDEST 2011 to dla Państwa firmy szansa:

- ✓ nawiązania międzynarodowych kontaktów biznesowych,
- ✓ pozyskania zagranicznych kontrahentów i zleceń,
- ✓ wymiany informacji i transferu wiedzy,
- ✓ zwiększenia rozpoznawalności i konkurencyjności.

Zapraszamy do udziału polskie firmy!!!

Termin rejestracji: **11 listopada 2011r.**

Więcej informacji i rejestracja: <http://www.midest.com>

Pomagamy w rejestracji!

Prosimy o kontakt telefoniczny: 42 630 36 67
lub mailowy: fundacja@frp.lodz.pl

KONFERENCJE, SEMINARIA, DEBATY

Europejskie Stowarzyszenie Agencji Rozwoju EURADA i Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. Bielsko-Biała zapraszają na międzynarodowe forum AGORADA 2011 na temat nowej polityki UE

Inteligentna Specjalizacja Regionalna (S³)

w dniach 17 -18 listopada 2011r.

Forum organizowane jest pod patronatem Polskiej Prezydencji w Radzie Unii Europejskiej oraz honorowym patronatem Pani Danuty Hübner - Posła do Parlamentu Europejskiego i Ministerstwa Rozwoju Regionalnego.

Dla polskich uczestników przewidziane jest spotkanie z przedstawicielami Dyrekcji Generalnej ds. Polityki Regionalnej i Dyrekcji Generalnej Przedsiębiorstwa i Przemysł.

Więcej informacji: <http://nowa.arrsa.pl/aktualnosci/agorada-2011>

ZAPROSILI NAS

Agencja Rozwoju Pomorza S.A. na konferencję

Jak skutecznie chronić własność intelektualną przedsiębiorstwa

podsumowującą projekt **Patent na własność**
30 września 2011 r. w Gdyni.

Więcej informacji: www.patentnawlasnosc.pl



**Patent
na własność**

Firma INTERSERVIS, organizator XIX Międzynarodowych Targów Sprzętu Rehabilitacyjnego REHABILITACJA na konferencję

Aktualne problemy życia i pracy osób niepełnosprawnych w Polsce i Europie

w dniach 6-7 października 2011r. w Łodzi.

Więcej informacji: <http://www.rehabilitacja.interservis.pl/>

Ministerstwo Gospodarki na konferencję na temat programu

Erasmus dla młodych przedsiębiorców

17 października 2011r. w Warszawie.

Program pomaga europejskim przedsiębiorcom zdobyć umiejętności niezbędne do założenia lub prowadzenia własnej firmy w Europie dzięki pobytowi u doświadczonych przedsiębiorców z innych państw Unii Europejskiej.

Więcej informacji: <http://pl2011.eu/content/konferencja-erasmus-dla-młodych-przedsiębiorców>



**Erasmus for Young
Entrepreneurs**

Regionalny Punkt Kontaktowy Programów Ramowych UE w Poznaniu i Poznański Park Naukowo-Techniczny Fundacji Uniwersytetu im. A. Mickiewicza na

Tydzień 7. Programu Ramowego UE w regionie

w dniach 17-21 października 2011r.

Wykłady, panele dyskusyjne i warsztaty odbyły się w czterech poznańskich uczelniach w Poznaniu – Uniwersytecie im. Adama Mickiewicza, Politechnice Poznańskiej, Uniwersytecie Medycznym i Uniwersytecie Ekonomicznym.

Więcej informacji: <http://rp.k.ppn.poznan.pl/site/szkolenia.php>

Urząd Marszałkowski w Łodzi na

Forum funduszy europejskich województwa łódzkiego

poświęcone strategii Europa 2020, efektem i wyzwaniom polityki spójności, a także omówieniu znaczenia Prezydencji Polski w Radzie Unii Europejskiej
20 października 2011r. w Łodzi.

Więcej informacji: http://www.pokl.lodzkie.pl/wps/wcm/connect/pokl/pokl/aktualnosci/141011_ffe_2011

TVP Łódź na spotkanie w ramach w projekcie – kampanii informacyjnej na rzecz upowszechniania formalnego kształcenia ustawicznego

Nauka przez życie

21 października 2011r. w Łodzi.

Więcej informacji: www.kampania.lodz.tvp.pl

Wydział Zarządzania i Akademickie Biuro Karier Zawodowych Uniwersytetu Łódzkiego na seminarium w ramach projektu Tec Toniq „Uznawanie kompetencji pracowników: Transfer innowacyjnych narzędzi operacyjnych” na temat

możliwości wykorzystania narzędzi oceny kwalifikacji zawodowych

26 października 2011r. w Łodzi.

Więcej informacji: <http://zarzadzanie.uni.lodz.pl/LinkClick.aspx?fileticket=uazMuEHvNQ%3d&tabid=1269>

Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości na konferencję

Kreatorzy innowacji

27 października 2011r.

podczas targów TECHNICON INNOWACJE w dniach 27-28 października 2011r. w Gdańsku.

Więcej informacji: http://www.poig.gov.pl/konfszkol/konferencje/Strony/Konferencja_Kreatorzy_innowacji.aspx

Firma Life Science Biznes Consulting na pierwszą w Europie Centralnej konferencję

Life Science Investment Conference

w dniach 27-28 października 2011r. w Krakowie.

Więcej informacji: www.lsbcbiznes.pl



Instytut Badań nad Gospodarką Rynkową na VI Kongres Obywatelski pod hasłem

Jaki rozwój, jaka edukacja w XXI wieku?

– ***wielkie przewartościowanie***

5 listopada 2011r. w Warszawie.

Gościem honorowym Kongresu będzie Prezydent RP Bronisław Komorowski.

Więcej informacji: <http://www.pfo.net.pl/>

Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości na konferencję

Zrównoważona produkcja szansą rozwoju Twojej firmy

9 listopada 2011r. w Warszawie.

Podczas konferencji referat nt. „Zrównoważony rozwój w działalności małych i średnich przedsiębiorstw” przedstawi prof. dr hab. Anna Rogut, Katedra Przedsiębiorczości i Polityki Przemysłowej Uniwersytetu Łódzkiego.

Więcej informacji: <http://pokl.parp.gov.pl/index/more/23648>



OFERTY KOOPERACJI



Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości - ośrodek Enterprise Europe Network świadczy m.in. usługi w poszukiwaniu partnerów handlowych i technologicznych. W przypadku zainteresowania ofertą prosimy o kontakt i podanie numeru (ID) profilu. Jednocześnie zachęcamy do zgłoszenia własnej oferty. Formularz jest dostępny na stronie internetowej FRP w zakładce EEN (Biuletyn FRP).

1.	20110720022	Niemiecka firma specjalizująca się w produkcji i dystrybucji systemów kontroli radiowej oraz akcesoriów z nimi związanych poszukuje przedstawicieli handlowych.	7.	20110705006	Niemiecki producent oferuje niestandardowe rozwiązania światłowodowe. Firma poszukuje dystrybutorów komponentów światłowodowych oraz innych producentów działających w branży światłowodowej do współpracy na zasadzie koprodukcji.
2.	20110719009	Firma z Niemiec specjalizująca się w produkcji i dystrybucji sprzętu medycznego dla dzieci i dorosłych poszukuje partnerów do współpracy typu <i>joint venture</i> . Firma jest również gotowa sprzedać przedsiębiorstwo.	8.	20110701038	Słoweńska firma zajmująca się produkcją pomp ciepła poszukuje pośredników handlowych.
3.	20110714041	Niemiecka firma specjalizująca się w produktach do przechowywania narzędzi, małych elementów oraz szafek poszukuje partnerów do dystrybucji. Produkty firmy mają zastosowanie przede wszystkim w warsztatach i magazynach.	9.	20110704030	Słoweńska firma zajmująca się projektowaniem i budową budynków prefabrykowanych poszukuje pośredników handlowych, podwykonawców oraz partnerów zainteresowanych <i>outsourcingiem</i> i umową <i>joint venture</i> .
4.	20110712010	Niemiecka firma specjalizująca się w inżynierii budownictwa, instalacjach fotowoltaicznych, instalacjach solarnych oraz energooszczędnych budynkach poszukuje trzech doświadczonych inżynierów do rozwoju elektrowni wiatrowych oraz systemów przechowywania energii (do 30 kW) dla instalacji domowych. Współpraca możliwa jest na zasadzie umowy o podwykonawstwo lub udziałów w spółce.	10.	20110729024	Francuska firma posiadająca duże doświadczenie w produkcji ścian i akcesoriów wspinaczkowych poszukuje dystrybutorów lub importerów zainteresowanych jej produktami.
5.	20110707016	Firma z północnych Niemiec, zajmująca się innowacyjnymi technikami oczyszczania ścieków poszukuje partnerów do dystrybucji swoich produktów w całej Europie. Firma oferuje łatwe w instalacji systemy dla obiektów prywatnych/hoteli/restauracji (4-52 osób), a także większe systemy dla miejscowości do 5.000 mieszkańców. Oczyszczalnie ścieków pracują na bazie biologicznego oczyszczania.	11.	20110720026	Francuska firma consultingowa posiadająca międzynarodowe doświadczenie w <i>Integrated Water Resources Management (IWRM)</i> poszukuje partnerów zainteresowanych stworzeniem oprogramowania komputerowego. Wymagana umowa <i>joint venture</i> .
6.	20110706013	Niemiecka firma specjalizująca się w artykułach ochrony roślin poszukuje partnerów do dystrybucji.	12.	20110715012	Francuska hurtownia opon samochodów osobowych, z napędem 4x4 oraz lekkich opon do samochodów ciężarowych, posiadająca w swojej ofercie ponad dwadzieścia marek poszukuje pośrednika handlowego oraz partnerów zainteresowanych podjęciem długoterminowej współpracy handlowej.
			13.	20110711002	Francuska firma specjalizująca się w druku billboardów na imprezy poszukuje podwykonawców i partnerów zainteresowanych regularną produkcją plastikowych kijków do flag.

FELIETON

Co może smok

Jak było zapowiedziane, tak się stało – na naszej kamienicy osiadły cztery fantastyczne smoki... Widok jest niesamowity, wzrusza i chwytą za gardło. Na dole doszły piękne kute kraty chroniące fasadę, na górze odsłonięte podczas prac konserwatorskich polichromie, między nimi pomnik Gutenberga, na 5 piętrze urocze facjatki, no i smoki – całość jak z innego świata. Skąd wziął Jan Petersilge, czy jego architektki pomyśl na te smoki, co miały one znaczyć – nie wiemy. Bo przecież tu nigdy żadnego smoka nie było, nie ma smoczej tradycji. Co innego Kraków ze smokiem wawelskim, czy Warszawa z bazylikiem.

W każdym razie, Piotrkowska 86 już z daleka bije w oczy, tak bardzo odróżnia się od innych, też przecież pięknych kamienic w sąsiedztwie. Każdy się zatrzymuje, głowę zadziera i podziwia.

Smoki też patrzą, ich halabardy lśnią w słońcu, każdy pilnuje złotego jaja. Wyglądają groźnie, udają, że zieją ogniem, ale wcale nie są straszne. Bo nasze smoki to dobre smoki, w przeciwieństwie do innych potworów nie żądają daniń z urodziwych łodzianek, ani nie zabijają wzrokiem. Nie, one nas pilnują, mają baczenie na nas i na całą ulicę. Jak czują się ze swoimi złotymi halabardami, ze swoją wspaniałością, gdy wokół nich morze potrzeb, tyle kamienic woła o ratunek?

A może smoki mogłyby coś załatwić? Wyobraźmy sobie, że mają magiczną moc, by spełniać nasze życzenia i jakieś sprawy czarami załatwić. Wprawdzie smok to nie złota rybka, ale niech próbuje. Co potrzeba w pierwszej kolejności:

- lepiej chronić zabytki, powstrzymać ich wyburzanie,
- remontować kamienice w całości, włącznie z klatką schodową i podwórkiem, nie tylko fasady,
- likwidować pustostany, których wiele w samej kamienicy Pod Gutenbergiem – opuszczone lokale od lat stoją puste, zamiast mieścić eleganckie dochodowe biura i mieszkania.

Pamiętaj Państwo legendarne perkusje firmy Szpaderski we frontowym oknie na Ip.? Firma działała przez 40 lat,

a odkąd Pan Zygmunt Szpaderski zmarł w 2008r. lokal stoi pusty.

Życzenia można by mnożyć, wiadomo, że na wszystko nie ma środków, ale dobre zarządzanie i dobre pomysły są bardzo ważne.

Na tym tle podziwu godne jest zaangażowanie łodzian na rzecz poprawy stanu miasta. Mnóstwo stron internetowych i blogów, dokumentacji fotograficznej i filmowej świadczy, że łodzianom przyszłość miasta nie jest obojętna.

Na portalu petycje.pl jest nawet petycja **Ratujmy Śródmieście Łodzi!** do Prezydenta RP. Czy Prezydent RP może zdziałać więcej niż nasze smoki, tego nie wiadomo, ale na pewno warto podpisać, żeby Pan Prezydent wiedział, że sprawa jest poważna.

Tymczasem pożegnaliśmy Dworzec Fabryczny, który służył miastu od 1866r. Za 4 lata ma powstać nowoczesny, podziemny dworzec kolejowy, autobusowy i komunikacji miejskiej – czeka nas prawdziwa rewolucja. Jak się te rewolucyjne zmiany odbiją na całokształcie miasta? Na to pytanie próbują odpowiedzieć urbaniści już dziś, aby przygotować takie zmiany, które pozwolą lepiej scalić całe centrum Łodzi, włącznie z Manufakturą, Placami Wolności i Niepodległości. To co dziś zaplanują, będzie miało dalekosiężne skutki. Warto wiedzieć, że gdy w XIXw. Łódź otrzymała połączenie kolejowe i Dworzec Fabryczny, środek ciężkości miasta przesunął

się z ówczesnego centrum, czyli okolic obecnego Starego Rynku w stronę Piotrkowskiej i zdecydowanie przyczynił się do jej rozwoju. Trzeba o tym pamiętać, projektując rozwiązania w związku z budową nowego centrum, a służą temu celowi warsztaty urbanistyczne „Zszywanie miasta”, o których piszemy na stronie 16.

A 6 grudnia 2011r. mamy poznać nowe logo Łodzi wybrane spośród 75 prac zgłoszonych w konkursie UML. Nowe logo ma symbolizować Łódź jako miasto dynamiczne i kreatywne. Czekamy z niecierpliwością!

Anna Frontczak



Foto: Jacek Kowalski

BIBLIOTEKA FUNDACJI



Ośrodek Enterprise Europe Network zaprasza do korzystania z biblioteki i czytelnicy w siedzibie Fundacji Rozwoju Przedsiębiorczości, przy ul. Piotrkowskiej 86. Do Państwa dyspozycji oddajemy bogaty księgozbiór specjalistycznej literatury polskiej i obcojęzycznej z dziedziny ekonomii, zarządzania i marketingu, ze szczególnym uwzględnieniem Unii Europejskiej. Bezpośredni dostęp do katalogu komputerowego umożliwia łatwe i szybkie wyszukiwanie.

Iwona Kania (red.), **Dobre praktyki zarządzania wiedzą przez instytucje rynku pracy w perspektywie zmiany gospodarczej**, ECORYS, Warszawa 2011

Jak zwiększyć konkurencyjność regionu łódzkiego? Jak wykorzystać szanse rozwojowe związane z międzynarodowymi inwestycjami? Jak przeciwdziałać wykluczeniu społecznemu poprzez wspieranie udziału w procesach tworzenia społeczeństwa opartego na wiedzy?

Na te i szereg innych pytań stara się odpowiedzieć pięknie wydana publikacja, efekt projektu „Analiza zarządzania wiedzą przez instytucje rynku pracy w perspektywie zmiany gospodarczej” zrealizowanego w regionie łódzkim przez ECORYS Polska Spółka z o.o. w Warszawie i Społeczną Wyższą Szkołę Przedsiębiorczości i Zarządzania w Łodzi. Publikacja ta przedstawia główne problemy związane z rozwojem lokalnego rynku pracy, zarządzaniem kompetencjami i bezrobociem, prezentuje też wyniki badań przeprowadzonych w regionie łódzkim.

Region łódzki ma korzystne centralne położenie w kraju, jest silnym ośrodkiem akademickim, dysponuje znaczną liczbą wykwalifikowanych pracowników, może się pochwalić rosnącą liczbą inwestycji zagranicznych. Z drugiej strony, mimo teoretycznie dobrych warunków, poziom gospodarczy nie odzwierciedla potencjalnych możliwości regionu i nie spełnia oczekiwań mieszkańców.

Unia Europejska dąży do realizacji założeń Strategii Lizbońskiej, to jest budowy gospodarki UE jako najbardziej konkurencyjnego i dynamicznego regionu gospodarczego na świecie. Jednym z głównych elementów Strategii Lizbońskiej jest Gospodarka Oparta na Wiedzy, w której, oprócz czterech filarów - otoczenia instytucjonalno-prawnego, innowacyjności, infrastruktury informacyjnej, edukacji i szkoleń, coraz częściej, jako piąty filar, wymienia się kształcenie ustawiczne. „Analiza zarządzania wiedzą przez instytucje rynku pracy w perspektywie zmiany gospodarczej” wymienia podstawowe dokumenty UE zawierające wytyczne dla polityki rynku pracy w krajach członkowskich i prezentuje, jak w świetle dokumentów i programów UE przedstawia się kształcenie ustawiczne w Polsce i w regionie łódzkim oraz omawia wybrane zagadnienia zarządzania wiedzą wśród aktorów rynku pracy.

Ośrodki Innowacji Polsce. **Katalog instytucji wsparcia innowacyjnego biznesu**, Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości, Warszawa 2011

„Przystąpienie Polski do UE i otwarcie rynków zagranicznych zmieniło warunki funkcjonowania firm. Doprowadziło do eksplozji prywatnej przedsiębiorczości i napływu inwestycji zagranicznych. Dostarczyło narzędzi do rozwoju innowacyjnego biznesu. Fundusze europejskie w ramach okresów programowania 2004–2006 i 2007–2013 tworzą nowe możliwości przedsięwzięć prorozwojowych. W ramach Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka, finansowanego ze środków europejskich, w latach 2007–2013 przedsiębiorcy, instytucje otoczenia biznesu, jednostki badawcze i naukowe oraz instytucje administracji publicznej uzyskują wsparcie w wysokości przekraczającej 9,71 miliarda euro na realizację projektów, które przyczyniają się do podnoszenia innowacyjności polskiej gospodarki i polskich przedsiębiorstw. Dzięki zmianom systemowym, a także wielu inicjatywom oddolnym, liczba ośrodków innowacji i przedsiębiorczości systematycznie rośnie. W 1995r. było ich 195, a w połowie 2010 – już 735. Wiele z nich to ośrodki przedsiębiorczości: szkoleniowo-doradcze, centra biznesu, punkty.

Jednocześnie polski rynek wypełnia się wyspecjalizowanymi instytucjami wsparcia przedsięwzięć innowacyjnych...” (ze Wstępu, str. 8)

Z przyjemnością informujemy, że wśród centrów transferu technologii wymienionych w katalogu znajduje się Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości.

Biblioteka jest czynna
od poniedziałku do piątku w godz.:
10.30 – 12.00 i 14.00 – 15.30

Szczegółowe informacje:
tel. 42 630-36-67, fax 42 632-90-89
e-mail: fundacja@frp.lodz.pl



Redakcja: Anna Frontczak (FRP)

Skład, druk i dystrybucja: Krzysztof Wiśniewski oraz Zespół FRP



Fundacja Rozwoju Przedsiębiorczości

ul. Piotrkowska 86, 90-103 Łódź
tel. (42) 630 36 67, fax (42) 632 90 89
e-mail: fundacja@frp.lodz.pl, www.frp.lodz.pl

